



BÁO CÁO

Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát Tập đoàn năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026

Kính gửi: Quý cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - Công ty cổ phần;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 148/NQ-ĐHĐCĐCSVN ngày 17/6/2025 và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường số 288/NQ-ĐHĐCĐCSVN ngày 05/11/2025 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - Công ty cổ phần;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam – Công ty cổ phần;

Ban Kiểm soát Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - Công ty cổ phần báo cáo tình hình hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

Ngày 05/11/2025, Tập đoàn đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 qua đó miễn nhiệm KSV đối với Ông Phạm Văn Hải Em để bổ nhiệm chức vụ khác. Đại hội đã bầu bổ sung KSV nhiệm kỳ năm 2021-2026 đối với Nguyễn Văn Cường. Cụ thể các thành viên Ban kiểm soát như sau:

- | | |
|------------------------|--------------------------------|
| - Ông Nguyễn Văn Cường | - Kiểm soát viên chuyên trách. |
| - Ông Võ Văn Tuấn | - Kiểm soát viên kiêm nhiệm. |
| - Ông Nguyễn Minh Đức | - Kiểm soát viên kiêm nhiệm. |

Hoạt động của Ban kiểm soát Tập đoàn đã thực hiện đúng các chức năng nhiệm vụ và quy chế hoạt động đã ban hành, kết quả hoạt động năm 2025 cụ thể như sau:

A. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

I. TỔNG KẾT CÁC CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

Stt	Thành viên	Chức vụ	Số lần họp	Ghi chú
-----	------------	---------	------------	---------

1	Ông Nguyễn Văn Cường	Kiểm soát viên chuyên trách	1/6	Bổ nhiệm ngày 05/11/2025
2	Ông Phạm Văn Hoi Em	Trưởng Ban	5/6	Miễn nhiệm ngày 05/11/2025
2	Ông Võ Văn Tuấn	Thành viên	6/6	
3	Ông Nguyễn Minh Đức	Thành viên	6/6	

Trong năm 2025 thực hiện 06 kỳ họp định kỳ, số lượng thành viên tham dự đạt 100%.

Ngày 29 tháng 4 năm 2026, Ban kiểm soát đã họp và bầu Ông Nguyễn Văn Cường làm Trưởng ban kiểm soát với số phiếu đồng ý là 3/3 đạt 100%.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

Trong năm 2025, đã thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát và quy định của pháp luật hiện hành, kết quả thực hiện như sau:

Tham gia đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp giao ban của Lãnh đạo Tập đoàn để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình đầu tư. Qua đó, tham gia đóng góp ý kiến và đưa ra các kiến nghị với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình; Thực hiện Báo cáo tổng kết năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025; Thẩm định Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam – Công ty cổ phần và Thẩm định Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 của Tập đoàn; Thẩm định Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng đầu năm 2025 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam – Công ty cổ phần; Giám sát việc thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động Tập đoàn; việc xây dựng, ban hành và tổ chức thực hiện các Quy chế, Quy định và Nghị quyết của Tập đoàn; các Thông báo, Quyết định điều hành của Tổng Giám đốc Tập đoàn; Giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu của Đại hội cổ đông bất thường và Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua; Giám sát công tác xây dựng và giao kế hoạch của Tập đoàn cho các đơn vị trong năm 2025. Giám sát công tác lao động, tiền lương công ty mẹ-Tập đoàn và một số đơn vị thành viên; Giám sát giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông; Giám sát việc công bố thông tin định kỳ, thông tin bất thường của Tập đoàn theo đúng quy định của Luật Chứng khoán; của Sở Giao dịch Chứng khoán TP HCM và các văn bản pháp luật liên quan; Thực hiện giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, 2025 một số đơn vị thuộc Tập đoàn; Tham gia các cuộc họp của tổ xây dựng, bổ sung Điều lệ Tổ chức hoạt động, các Quy chế quản trị nội bộ của Tập đoàn và các đơn vị thành viên; Phối hợp với Hội đồng quản trị Tập đoàn trong việc giao kế hoạch kiểm tra, giám sát năm 2025 cho Kiểm soát viên của 20 Công ty do Tập đoàn góp vốn 100%; Các công tác khác theo quy định.

Ngoài ra, trong năm 2025 Ban kiểm soát còn thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát tại một số đơn vị thành viên như Công ty CP Cao su Tây Ninh, Công ty

CP Cơ khí Cao su, Công ty TNHH MTV Cao su Thanh Hóa và Công ty CP Thủy điện Geru Sông Côn. Qua các cuộc kiểm tra, Ban kiểm soát gửi Hội đồng quản trị Tập đoàn thông báo về kết quả tình hình kiểm tra, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ và kiến nghị của từng đơn vị để Tập đoàn xem xét, chỉ đạo khắc phục các tồn tại.

III. KẾT QUẢ LÀM VIỆC CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025

Năm 2025, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 148/NQ-ĐHĐCĐCSVN ngày 17/6/2025 và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường số 288/NQ-ĐHĐCĐCSVN ngày 05/11/2025. Tập đoàn đã thực hiện các Nghị quyết, cụ thể như sau:

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tập đoàn theo số liệu Báo cáo tài chính đã kiểm toán:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Theo Nghị quyết ĐHĐ Cổ đông	Số thực hiện	Tỉ lệ TH/KH (%)
	Hợp nhất toàn Tập đoàn			
1	Doanh thu và thu nhập	31.044	32.432	104,47
2	Lợi nhuận sau thuế	4.974	5.998	120,58
	Riêng Công ty mẹ			
1	Doanh thu và thu nhập	5.699	6.305	110,64
2	Lợi nhuận sau thuế	2.455	2.503	101,96
3	Tỷ lệ cổ tức (4%)	1.600	1.600	100

+ Hợp nhất toàn Tập đoàn: Doanh thu và lợi nhuận sau thuế lần lượt là 32.432 tỷ đồng và 5.998 đạt lần lượt 104,47% và 120,58 % so với Nghị quyết.

+ Riêng Công ty mẹ Tập đoàn: Doanh thu và lợi nhuận sau thuế lần lượt là 6.305 tỷ đồng và 2.503 tỷ đồng, đạt 110,64 % và 101,96 % so với Nghị quyết.

+ Tỷ lệ cổ tức 4%: 1.600 tỷ đồng (bằng với Nghị quyết).

- Thực hiện phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Việc chi trả tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên được thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và được thuyết minh thành mục riêng trên Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty mẹ Tập đoàn.

- Các nội dung khác thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Công tác cơ cấu lại Tập đoàn theo đề án được phê duyệt hết hết năm năm 2025 và chiến lược phát triển phát triển đến năm 2030 đã và đang được triển khai thực hiện.

2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động tài chính, thẩm định số liệu trong báo cáo tài chính năm 2024 và báo cáo tài chính năm 2025

2.1 Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024: Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 của Tập đoàn và đã được Đại hội đồng cổ đông Tập đoàn thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 theo Nghị quyết số 148/NQ-ĐHĐCĐCSVN ngày 17/6/2025.

2.2 Thẩm định Báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025: các Báo cáo kiểm toán được Ban điều hành Tập đoàn cung cấp, như sau:

Báo cáo tài chính riêng năm 2025 được sử dụng để thẩm định đã được soát xét bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, theo báo cáo số 300326.001/BCTC.HCM ngày 30/3/2026.

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 được sử dụng để thẩm định đã được soát xét bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, theo báo cáo số 300326.002/BCTC.HCM ngày 30/3/2026.

Ban kiểm soát thống nhất với số liệu trong Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được soát xét bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC ngày 30/3/2026.

a) Một số chỉ tiêu chính trong báo cáo tài chính

- Công ty mẹ Tập đoàn:

+ Tình hình biến động về tài sản và nguồn vốn

Đơn vị tính: đồng

TÀI SẢN	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025	Tỷ lệ (%)
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	6.618.454.296.869	6.347.339.551.921	104,27
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	1.303.766.080.564	605.210.723.572	215,42
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	3.866.511.792.757	3.641.300.110.695	106,18
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	981.308.656.665	1.211.608.185.768	80,99
IV. Hàng tồn kho	287.062.969.619	712.428.040.701	40,29
V. Tài sản ngắn hạn khác	179.804.797.264	176.792.491.185	101,7
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	39.196.455.750.536	39.074.291.353.574	100,31
I. Các khoản phải thu dài hạn	2.966.748.568.297	2.681.130.930.381	110,65
II. Tài sản cố định	107.272.753.484	107.722.031.126	99,58
III. Tài sản dở dang dài hạn	4.060.536.437	1.363.716.666	297,75
IV. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	36.089.805.897.898	36.281.041.087.224	99,47
V. Tài sản dài hạn khác	28.567.994.420	3.033.588.177	941,72
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	45.814.910.047.405	45.421.630.905.495	100,86
NGUỒN VỐN			
C. NỢ PHẢI TRẢ	430.886.823.367	892.138.725.658	48,29
I. Nợ ngắn hạn	413.354.949.188	875.921.815.420	47,19
II. Nợ dài hạn	17.531.874.179	16.216.910.238	108,1
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	45.384.023.224.038	44.529.492.179.837	101,91
1. Vốn đầu tư của chủ sở hữu	40.000.000.000.000	40.000.000.000.000	100
2. Quỹ đầu tư phát triển	2.880.666.221.105	2.175.960.529.282	132,38
3. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	2.503.357.002.933	2.353.531.650.555	106,36
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	45.814.910.047.405	45.421.630.905.495	100,86

+ Kết quả sản xuất kinh doanh

CHỈ TIÊU	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ lệ (%)
Tổng doanh thu và thu nhập khác	6.305.744.216.246	5.272.107.891.900	119,6
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	2.503.357.002.933	2.353.531.650.555	106,36
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	2.503.357.002.933	2.353.531.650.555	106,36

- Hợp nhất toàn Tập đoàn:

+ Tình hình biến động về tài sản và nguồn vốn:

Đơn vị tính: đồng

TÀI SẢN	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025	Tỷ lệ (%)
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	32.904.606.406.685	27.670.285.917.606	118,91
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	53.377.855.084.175	55.713.396.594.398	95,8
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	86.282.461.490.860	83.383.682.512.004	103,47
NGUỒN VỐN			
C. NỢ PHẢI TRẢ	24.080.878.789.838	24.986.520.299.896	96,37
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	62.201.582.701.022	58.397.162.212.108	106,51
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	86.282.461.490.860	83.383.682.512.004	103,47

+ Kết quả sản xuất kinh doanh

CHỈ TIÊU	Năm 2025	Năm 2024	Tỷ lệ (%)
Tổng doanh thu và thu nhập khác	32.432.017.385.910	28.739.254.368.930	112,4
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	7.107.654.649.440	5.606.391.439.164	126,77
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	5.998.560.895.564	4.826.666.026.951	124,27

b) Đánh giá một số chỉ tiêu tài chính

b1) Theo Báo cáo tài chính riêng Công ty mẹ Tập đoàn

- Năm 2025 bên cạnh giá bán mủ cao su gặp thuận lợi nhưng nhìn chung lĩnh vực nông nghiệp vẫn phải chịu nhiều khó khăn đặc thù như biến đổi khí hậu, nắng hạn và mưa bão, lũ lụt làm ảnh hưởng đến năng suất và sản lượng mủ thu hoạch. Ngoài ra, việc chuyển dịch lao động sang các ngành nghề mới cũng dẫn đến tình trạng thiếu hụt lao động cao mủ cục bộ tại một số đơn vị thành viên. Lĩnh vực chế biến gỗ và công nghiệp cao su còn gặp nhiều khó khăn do bị ảnh hưởng chung chiến tranh Nga – Ucraina, chiến tranh thương mại của một số quốc gia lớn trên thế giới, sự cạnh tranh về nguyên liệu dẫn đến giá cả đầu vào gia tăng trong khi nhu cầu và đầu ra giảm sút. Dưới sự chỉ đạo đúng đắn, kịp thời và đồng hành của tập thể Lãnh đạo Tập đoàn, Lãnh đạo các đơn vị thành viên đã hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra năm 2025, nguồn vốn chủ sở hữu được bảo toàn và phát triển.

*** Một số chỉ tiêu tài chính của Công ty mẹ Tập đoàn**

- Doanh thu và thu nhập khác là 6.305,744 tỷ đồng, đạt 110,64% kế hoạch và bằng 119,6% so với cùng kỳ.

- Lợi nhuận sau thuế là 2.503,357 tỷ đồng, đạt 101,96% kế hoạch và bằng 106,36% so với cùng kỳ.

- Nguồn vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2025 là 42.880 tỷ đồng.

Trong đó:

+ Vốn đầu tư của Chủ sở hữu : 40.000 tỷ đồng.

+ Quỹ đầu tư phát triển : 2.880 tỷ đồng.

- Hệ số khả năng thanh toán nợ ngắn hạn: 16 lần

Hệ số này nằm trong ngưỡng an toàn, thể hiện Tập đoàn hiện đang hoàn toàn chủ động được về vốn phục vụ sản xuất kinh doanh và tài chính, đảm bảo thanh toán được các khoản nợ từ tài sản hiện có. Tình hình tài chính của Tập đoàn đang trong khả năng kiểm soát.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) là 5,89%

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) là 5,46%

- Hệ số bảo toàn vốn H: 1,0167 lần

- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối : 2.503 tỷ đồng.

- Việc bảo toàn và phát triển vốn cổ đông năm 2025: Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2025 là 45.384 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu góp là 40.000 tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2024 là 44.529 tỷ đồng, đạt 101,91%. Hệ số bảo toàn vốn $H > 1$, Tập đoàn đã bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông.

- Hiệu quả sử dụng vốn: ROE tăng từ 5,57% lên 5,89% và ROA tăng từ 5,18% lên 5,46% phản ánh doanh nghiệp đã khai thác tốt hơn cả vốn chủ sở hữu lẫn tổng tài sản. Chứng tỏ Tập đoàn không chỉ cải thiện hiệu quả sử dụng vốn chủ sở hữu mà còn nâng cao hiệu quả khai thác toàn bộ tài sản. Đây là tín hiệu tích cực cho thấy Tập đoàn đang vận hành ổn định, quản trị vốn và tài sản tốt hơn, dù mức tăng chưa lớn nhưng cho thấy xu hướng cải thiện.

Đặc thù của lĩnh vực sản xuất nông nghiệp chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố về thời tiết, giá cả vật tư, nguyên liệu đầu vào và giá bán đầu ra của sản phẩm nên tỷ suất lợi nhuận chưa ở mức cao như một số ngành nghề sản xuất kinh doanh khác. Tập đoàn hoạt động sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, chia cổ tức hàng năm từ 4% - 6% trên vốn góp chủ sở hữu, bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông.

Tập đoàn đã và đang đẩy mạnh tập trung quản trị điều hành, đẩy mạnh đầu tư và phát triển các ngành sản xuất kinh doanh có lợi thế, tỷ suất lợi nhuận cao như Khu công nghiệp, cụm công nghiệp, nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, năng lượng tái tạo để nâng cao hơn nữa hiệu quả sản xuất kinh doanh, nâng cao giá trị của Tập đoàn.

b2) Theo Báo cáo tài chính hợp nhất Tập đoàn

***Một số chỉ tiêu tài chính Tập đoàn**

- Doanh thu và thu nhập khác là 32.432,02 tỷ đồng, đạt 104,47% kế hoạch và bằng 112,4% so với cùng kỳ.
- Lợi nhuận trước thuế là 7.107,65 tỷ đồng, đạt 121,69% kế hoạch và bằng 126,77% so với cùng kỳ.
- Lợi nhuận sau thuế là 5.998,56 tỷ đồng, đạt 120,58% kế hoạch và bằng 124,27% so với cùng kỳ.
- Tổng tài sản tại ngày 31/12/2025 là 86.282 tỷ đồng, bằng 103,47% so với đầu năm.
- Tổng nợ phải trả tại ngày 31/12/2025 là 24.080 tỷ đồng, bằng 96,37% so với đầu năm.
- Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2025 là 62.201 tỷ đồng, bằng 106,51% so với đầu năm.

Nhìn chung hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Tập đoàn có hiệu quả, bảo toàn và gia tăng vốn chủ sở hữu. Lợi nhuận sau thuế 5.998,56 tỷ đồng, đạt 120,58% kế hoạch (tăng 24,27% so với năm 2024). Doanh thu đạt 32.432,02 tỷ đồng (tăng 4,47%). Vốn chủ sở hữu tăng 6,51%, tổng tài sản tăng 3,47%.

3. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc

3.1. Giám sát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị Tập đoàn

Hội đồng quản trị chỉ đạo, giám sát chặt chẽ việc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 thông qua, tuân thủ đúng quy định của pháp luật cũng như Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn.

Hội đồng quản trị Tập đoàn đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ theo đúng Điều lệ Tập đoàn và pháp luật hiện hành có sự thống nhất cao của các thành viên. Thực hiện nhiệm vụ phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ của Tập đoàn, đồng thời đảm bảo kịp thời trong việc ra các quyết định đầu tư, chỉ đạo sản xuất kinh doanh của Tập đoàn; Tiếp tục thực hiện công tác tinh giản, tinh gọn bộ máy gắn với hiệu lực, hiệu quả.

3.2. Giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng giám đốc

Tổng Giám đốc và Ban điều hành Tập đoàn luôn chủ động, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Ban Tổng giám đốc đã triển khai kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị. Thực hiện nhiệm vụ phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ của Tập đoàn. Thường xuyên tổ chức các cuộc họp, đề kịp thời đề xuất, kiến nghị Hội đồng quản trị có những chỉ đạo định

hướng phù hợp đảm bảo hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn đã đề ra.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đều vượt so với Nghị quyết mà đại hội cổ đông thông qua.

3.3. Giao dịch với các bên liên quan

Các giao dịch với các bên liên quan trong năm 2025 được phản ánh chi tiết, được trình bày rõ ràng, đầy đủ trong Thuyết minh Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán độc lập.

4. Đánh giá sự phối hợp giữa hoạt động của Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc.

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Cổ đông được phối hợp trên nguyên tắc vì sự ổn định, phát triển bền vững của Tập đoàn và đảm bảo quyền lợi cao nhất cho cổ đông theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ của Tập đoàn. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát. Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, tham dự các cuộc họp của Tổng giám đốc và tham gia đóng góp ý kiến liên quan đến nhận diện và cảnh báo rủi ro trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Hội đồng quản trị đã xem xét, tiếp thu các ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban kiểm soát để công tác lãnh đạo, chỉ đạo quản trị điều hành đạt hiệu quả cao nhất.

IV. KIẾN NGHỊ

- Báo cáo của Tập đoàn đã đánh giá những kết quả đã đạt được trong năm 2025, nhận định những thuận lợi và khó khăn cùng những giải pháp để thực hiện đạt và vượt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026. Những giải pháp cơ cấu lại, giải pháp thích ứng với những biến động của thị trường, chiến lược đầu tư để Tập đoàn phát triển bền vững trung và dài hạn.

- Ngoài những nội dung trên Ban Kiểm soát kiến nghị Lãnh đạo Tập đoàn một số nội dung sau:

- + Tiếp tục chỉ đạo xử lý các khoản nợ xấu; các phương án xử lý các khoản nợ tiếp nhận từ Công ty Tài chính TNHH MTV Cao su Việt Nam nhằm thu hồi các khoản nợ cho Tập đoàn và có các biện pháp xử lý khác theo quy định của pháp luật.

- + Đẩy mạnh chuyển đổi số, tìm thị trường xuất khẩu mới, đa dạng hóa sản phẩm gỗ cao su. Xem xét hợp tác chiến lược với đối tác nước ngoài.

- + Tiếp tục giám sát chặt chẽ các đơn vị hoạt động chưa hiệu quả, có dấu hiệu mất an toàn về tài chính. Có kế hoạch và phương án cụ thể, chỉ đạo quyết liệt để các đơn vị này tiến tới hoạt động có hiệu quả, bảo toàn vốn chủ sở hữu.

Thường xuyên, tăng cường triển khai kế hoạch kiểm tra, giám sát các đơn vị tiềm ẩn nhiều rủi ro, tồn tại kéo dài, các đơn vị còn lỗ lũy kế để xác định rõ nguyên nhân và xử lý theo đúng quy định pháp luật.

+ Tiếp tục chỉ đạo việc nghiêm túc chấp hành quy định về việc quản lý, sử dụng hóa đơn, chứng từ kế toán khi thực hiện các thủ tục về thuế, khác tại Công ty mẹ và các đơn vị thành viên.

+ Các đơn vị tiếp tục rà soát, lập phương án khai thác tối đa tài sản nhằm gia tăng hiệu quả sử dụng tài sản, nhất là tài sản đất đai nhằm tối ưu hóa lợi nhuận, sử dụng có hiệu quả nguồn vốn của Tập đoàn và các đơn vị thành viên.

+ Căn cứ quy định tại Luật Quản lý và Đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp và các Nghị định hướng dẫn thi hành. Đề nghị Tập đoàn tiếp tục hướng dẫn chỉ đạo các đơn vị rà soát, sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức hoạt động và các quy chế quản trị nội bộ của các đơn vị thành viên. Tiếp tục chỉ đạo các đơn vị rà soát để hoàn thiện về pháp lý đầu tư, pháp lý đất đai tại các dự án còn vướng mắc theo quy định.

+ Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện đầu tư, đấu thầu và mua sắm thường xuyên tại các đơn vị nhằm đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định pháp luật về đầu tư, đấu thầu và các quy định khác có liên quan.

B. PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

- Kiểm tra/Giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Điều lệ Tập đoàn, Luật Doanh nghiệp, các quy định khác.

- Kiểm tra/Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; bảo toàn và phát triển vốn; tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Giám sát việc xây dựng kế hoạch đầu tư và sản xuất kinh doanh năm 2026 của Tập đoàn.

- Rà soát giao dịch với người có liên quan (nếu có) thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT hoặc ĐHĐCĐ; giám sát công tác công bố thông tin tại Công ty mẹ Tập đoàn.

- Lập báo cáo hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát trình ĐHĐCĐ thông qua và tổ chức thực hiện.

- Thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2025; Báo cáo tài chính bán niên năm 2026.

- Kiểm tra, giám sát việc thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 tại Công ty mẹ Tập đoàn và một số đơn vị thành viên.

- Các nội dung khác theo chức năng, nhiệm vụ khi cần thiết.

Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của Ban kiểm soát Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam. Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Đăng website;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

(Đã ký)

Nguyễn Văn Cường