

**TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP
CAO SU VIỆT NAM**



Số: 1364030-094

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 5 năm 2026

BÁO CÁO

**Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025
và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026**

Kính gửi: Quý cổ đông

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025 tình hình kinh tế thế giới nhiều bất ổn, chính sách thuế quan bất định, khó lường của Mỹ, cùng với xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng ở nhiều nước; căng thẳng địa chính trị, xung đột vũ trang kéo dài ở nhiều khu vực, tỷ giá đồng USD mạnh đã tác động sâu sắc tới kinh tế toàn cầu. Trong nước, cả hệ thống chính trị tập trung cao độ sắp xếp địa giới hành chính, tổ chức bộ máy và vận hành chính quyền địa phương hai cấp; nền kinh tế - xã hội đối mặt với hàng loạt tác động lớn từ bên ngoài và thiên tai, lũ lụt nghiêm trọng tại nhiều địa phương.

Trước bối cảnh các thuận lợi lẫn nhiều khó khăn đan xen, đặc biệt là điều kiện về thời tiết, thị trường diễn biến phức tạp, Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam đã thực hiện nhiều giải pháp đồng bộ, quyết liệt triển khai xây dựng, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 của Công ty mẹ - Tập đoàn và rà soát, hoàn thành giao/thỏa thuận/có ý kiến về kế hoạch năm 2025 cho các đơn vị thành viên trong nửa đầu năm trên cơ sở các chỉ tiêu được chủ sở hữu, Đại hội đồng cổ đông giao. Tập trung rà soát, giải quyết các khó khăn, tồn tại; rà soát các quy định, quy chế về sản xuất kinh doanh và đầu tư cho phù hợp với quy định hiện hành của pháp luật và tăng cường giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thành viên.

Về thực hiện nhiệm vụ, Ban điều hành Tập đoàn đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt các chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm kế hoạch; thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh bám sát theo Chỉ thị số 67/CT-HĐQTCSVN ngày 19/02/2025 của Hội đồng quản trị về việc triển khai thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 đối với các đơn vị thành viên. Theo đó, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 Tập đoàn đạt được như sau: Tổng doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng đạt 32.432 tỷ đồng và 7.107 tỷ đồng đạt 104,47 % và 121,69 % so với

kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận trước thuế đạt lần lượt 6.304 tỷ đồng và 2.503 tỷ đồng, tương ứng với 110,62 % và 101,96 % so với kế hoạch được giao (*kết quả thực hiện cụ thể theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán*); nguồn vốn chủ sở hữu của Tập đoàn được bảo toàn và phát triển theo quy định; các cân đối lớn được đảm bảo, Tập đoàn đủ nguồn lực để thanh toán cổ tức cho các cổ đông theo tỷ lệ 4%/vốn điều lệ, tương đương với số tiền 1.600 tỷ đồng; cân đối đủ nguồn vốn, dòng tiền đáp ứng cho nhu cầu đầu tư phát triển, trả nợ ngân hàng và các khoản nợ khác đến hạn tại các doanh nghiệp thành viên và Công ty mẹ - Tập đoàn.

Những kết quả Tập đoàn đạt được năm 2025 tương đối toàn diện trên các mặt và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính riêng, hợp nhất. Đây cũng là năm mã chứng khoán GVR của Tập đoàn tiếp tục vào danh sách “50 công ty niêm yết tốt nhất” của Việt Nam do Tạp chí Forbes bình chọn, là lần thứ hai liên tiếp Tập đoàn có mặt trong bảng xếp hạng uy tín này. Tập đoàn cũng được Tạp chí Forbes Việt Nam bình chọn trong danh sách “25 thương hiệu niêm yết dẫn đầu” năm 2025 công bố vào ngày 25/9/2025 nhờ kết quả tài chính vượt kế hoạch, vốn hóa thị trường tăng cao, cùng với việc tích cực đẩy mạnh 3 lĩnh vực trụ cột chiến lược là cao su, khu công nghiệp và năng lượng tái tạo.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Từ đầu năm 2026 đến nay, tình hình thế giới biến động khó lường, cuộc chiến giữa Mỹ và Iran vào ngày 28/02 vừa qua đã đẩy giá năng lượng tăng cao, tạo ra vòng xoáy chi phí sản xuất tăng, giá tiêu dùng tăng, lãi suất duy trì ở mức cao, tăng trưởng kinh tế chậm lại. Giá nhiên liệu, vận tải tăng khiến chi phí sản xuất tăng, đặc biệt tại các quốc gia nhập khẩu năng lượng, nguy cơ suy thoái toàn cầu rất lớn. Bối cảnh nền kinh tế toàn cầu đang chịu sức ép từ sự phân mảnh địa chính trị, sự đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu và biến động giá nguyên liệu, đặt ra những thách thức thường xuyên, kéo dài cho nền kinh tế cũng như các doanh nghiệp nói chung.

Đối với Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, năm 2026 là năm đầu của kế hoạch trung hạn giai đoạn 2026 - 2030; việc hoàn thành kế hoạch năm 2026 là bản lề tạo động lực phát triển và tăng trưởng bền vững cho cả giai đoạn. Để đạt mục tiêu tăng trưởng đòi hỏi sự thích ứng, nỗ lực và quyết tâm cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Đồng thời, phát huy các nguồn lực, tranh thủ nắm bắt những điều kiện thuận lợi và khắc phục khó khăn, vướng mắc để thực hiện nhiệm vụ, có kịch bản điều hành phù hợp và mở rộng đầu tư phát triển về lâu dài.

Bộ Tài chính đã ban hành Quyết định số 190/QĐ-BTC ngày 30/01/2026 về việc giao một số chỉ tiêu định hướng năm 2026 đối với Tập đoàn, Tổng Công ty, Công ty do Bộ Tài chính làm đại diện chủ sở hữu. Theo đó, năm 2026 Tập đoàn tập trung mọi nguồn lực để thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh và

các nội dung triển khai sẽ được thực hiện đồng bộ, toàn diện với quyết tâm cao từ Công ty mẹ - Tập đoàn đến các đơn vị thành viên nhằm đạt mục tiêu cao nhất kế hoạch được giao. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 trình Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau: Về hợp nhất toàn Tập đoàn, kế hoạch tổng doanh thu và thu nhập khác là 33.799 tỷ đồng, bằng 104,21% so với thực hiện năm trước; kế hoạch lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 6.902 tỷ đồng, bằng 97,1 % so với thực hiện năm 2025. Riêng Công ty mẹ - Tập đoàn, kế hoạch doanh thu và thu nhập khác là 6.468 tỷ đồng, bằng 102,60 % so với thực hiện năm trước; kế hoạch lợi nhuận trước thuế là 2.644 tỷ đồng, bằng 105,63% so với thực hiện năm 2025.

Ban điều hành sẽ bám sát tình hình thực tế, cụ thể hóa các quan điểm, mục tiêu, chiến lược phát triển của Tập đoàn, trong đó phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư mở rộng để nâng cao hiệu quả hoạt động, hiệu quả sử dụng vốn của các đơn vị; tập trung triển khai đầu tư các dự án hạ tầng khu công nghiệp, dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao quy mô lớn, dự án năng lượng tái tạo nhằm duy trì tốc độ tăng trưởng và phát triển bền vững.

Căn cứ vào các chỉ tiêu kế hoạch khối lượng và sản xuất kinh doanh, yêu cầu đơn vị thành viên đề ra nhiệm vụ, giải pháp cụ thể để thực hiện hoàn thành và vượt kế hoạch doanh thu, lợi nhuận được giao. Các giải pháp phải cụ thể về nội dung, thời gian, tiến độ thực hiện hoàn thành, bộ phận chủ trì và hiệu quả mang lại; chú trọng giải pháp mang tính đột phá, đổi mới, quyết liệt, hiệu quả trong đó ưu tiên thúc đẩy tăng trưởng cao về năng suất lao động, sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đồng thời giữ vững nhịp tăng trưởng ổn định năm 2026 và các năm tiếp theo.

Về giải pháp cụ thể, định hướng tập trung thực hiện tốt các nội dung sau:

Thứ nhất, về lĩnh vực nông nghiệp sản xuất, kinh doanh mủ cao su: Phấn đấu sản lượng mủ cao su thu hoạch vượt ít nhất từ 5% trở lên so với kế hoạch; các đơn vị tranh thủ điều kiện thời tiết để tăng cường sản lượng ngay từ đầu vụ; theo dõi, giám sát chặt chẽ tiến độ thực hiện sản lượng và công tác tái canh. Tăng cường công tác thu mua, phấn đấu năm 2026 thu mua được 100.000 tấn mủ nguyên liệu. Quản lý, kiểm soát và tiết kiệm chi phí, giá thành sản phẩm mủ cao su theo kế hoạch, phấn đấu giảm giá thành 5% so với kế hoạch được phê duyệt.

Thứ hai, về lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao: Đẩy nhanh tiến độ phát triển các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, quy mô lớn tại các đơn vị có đủ điều kiện ở vùng Đông Nam Bộ và Tây Nguyên... Kịp thời đề xuất bổ sung quy hoạch các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao trên đất cao su phù hợp với quy hoạch phát triển kinh tế - xã hội của địa phương, góp phần phát triển bền vững và nâng cao vị thế của Tập đoàn trong lĩnh vực này.

Thứ ba, về lĩnh vực gỗ: Sắp xếp lại các công ty sản xuất gỗ tại các đơn vị thành viên theo chuỗi sản phẩm mủ - gỗ cao su nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; hướng đến phát triển bền vững và mục tiêu xanh hóa sản xuất. Phát

triển sản phẩm mới, sản phẩm gỗ tinh chế để gia tăng giá trị và khả năng cạnh tranh trên thị trường, tận dụng nguồn nguyên liệu để nâng cao năng lực cạnh tranh, góp phần phát triển bền vững ngành gỗ của Tập đoàn.

Thứ tư, về lĩnh vực công nghiệp cao su: Đẩy mạnh nghiên cứu cải tiến sản phẩm, phát triển các sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao từ nguyên liệu cao su thiên nhiên; đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm công nghiệp cao su, mở rộng thị trường, đa dạng hóa sản phẩm, kiểm soát chi phí. Tập trung tìm kiếm đơn hàng, chăm sóc khách hàng hiện hữu, duy trì thị trường truyền thống và tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường mới, thị trường tiềm năng và thị trường xuất khẩu trọng điểm.

Thứ năm, về lĩnh vực đầu tư kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp, cụm công nghiệp: Đẩy mạnh đầu tư phát triển các khu công nghiệp thế hệ mới trên đất cao su chuyển đổi, tập trung vào mô hình khu công nghiệp xanh, thông minh và tuần hoàn. Tăng cường khả năng cạnh tranh và thu hút đầu tư vào các khu/cụm công nghiệp. Tập trung nguồn lực để triển khai đầu tư hiệu quả các dự án khu/cụm công nghiệp đã được chấp thuận chủ trương đầu tư.

Thứ sáu, về lĩnh vực thủy điện, năng lượng sạch, năng lượng tái tạo: Tập trung duy tu, bảo dưỡng thiết bị nhằm đảm bảo cho việc phát điện thủy điện thương phẩm liên tục và đảm bảo an toàn. Tập trung hoàn thiện thủ tục để sớm triển khai các dự án điện năng lượng tái tạo phù hợp với Quy hoạch điện VIII của quốc gia, các dự án điện năng lượng tái tạo theo cơ chế DPPA cung cấp cho các khu công nghiệp nhằm đa dạng hóa nguồn thu.

Thứ bảy, về công tác quản trị, chuyển đổi số và phát triển bền vững: Tập trung ứng dụng công nghệ số hiện đại trong quản lý đất đai, vườn cây và giám sát sản xuất theo thời gian thực. Khẩn trương số hóa toàn bộ quy trình báo cáo quản trị nội bộ; ban hành Bộ tiêu chuẩn ESG (Môi trường - Xã hội - Quản trị) toàn Tập đoàn dựa trên thông lệ quốc tế và đặc thù hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, tăng cường minh bạch và củng cố niềm tin của đối tác, nhà đầu tư.

Thứ tám, về sắp xếp tinh gọn tổ chức bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động: Tiếp tục tổ chức thực hiện quyết liệt công tác sắp xếp tinh gọn tổ chức bộ máy, tinh giảm biên chế khoa học, hoạt động hiệu lực, hiệu quả theo hướng “Giảm đầu mối, giảm trung gian - Tăng năng suất, tăng hiệu quả”, tiết giảm chi phí quản lý và kiểm soát tỷ lệ lao động gián tiếp/trực tiếp trong tất cả các đơn vị thành viên thuộc Tập đoàn. Sắp xếp, sáp nhập các đơn vị/công ty thành viên; sắp xếp lại các khoản đầu tư phù hợp và tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp.

Thứ chín, về kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh: Tăng cường kiểm tra, kiểm soát giá thành để tối ưu hóa chi phí; có phương án kinh doanh, tiêu thụ sản phẩm theo hướng linh hoạt để đảm bảo hoàn thành chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận kế hoạch. Tăng cường kiểm tra, giám sát các đơn vị thành viên trong việc tổ chức thực hiện kế hoạch.

Phát huy truyền thống 97 năm của ngành Cao su Việt Nam, Ban điều hành Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị giao trên cơ sở phát huy mọi nguồn lực, thế mạnh. Cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động, Tập đoàn sẽ nỗ lực vượt qua khó khăn, thách thức để đạt được thành công, thắng lợi mới.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Đăng website;
- Lưu: VT, VP.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

Lê Thanh Hưng